

PONTIFÍCIA UNIVERSIDADE CATÓLICA DE MINAS GERAIS
PROGRAMA DE MESTRADO EM ADMINISTRAÇÃO PROFISSIONAL
FUNDAÇÃO DOM CABRAL

**A PRIVATIZAÇÃO E SEUS REFLEXOS NA ÁREA TÉCNICA DE UMA
DISTRIBUIDORA DE ENERGIA ELÉTRICA: UM ESTUDO DE CASO**

JÚLIO GALVÃO DE ARAÚJO JR.

BELO HORIZONTE

2005

JÚLIO GALVÃO DE ARAÚJO JR.

**A PRIVATIZAÇÃO E SEUS REFLEXOS NA ÀREA TÉCNICA DE UMA
DISTRIBUIDORA DE ENERGIA ELÉTRICA: UM ESTUDO DE CASO**

Dissertação apresentada ao Programa de
Mestrado Profissional em Administração da
FUNDAÇÃO DOM CABRAL À PONTIFÍCIA
UNIVERSIDADE CATÓLICA DE MINAS
GERAIS como requisito para a obtenção do
Título de Mestre em Administração.

Orientadora: Professora Dra. Patrícia
Bernardes

Belo Horizonte

2005

RESUMO

Este trabalho tem o objetivo de estudar uma distribuidora de energia elétrica no Estado de São Paulo, após sua privatização, descrevendo as mudanças requeridas para a eficiência da área técnica frente ao ambiente de maior competitividade. A questão tecnológica, as técnicas tradicionais utilizadas no passado recente, sua aplicabilidade diante das mudanças na dinâmica da economia que induziu a adoção de tecnologias mais eficientes no processo de planejamento e na operação do sistema elétrico foram elementos relevantes da abordagem, os quais caracterizam a evolução conjuntural do modelo, especificamente no que se refere à desverticalização do setor. Para maior compreensão da importância da oferta de energia elétrica para o desenvolvimento de uma nação e melhor entendimento do processo de planejamento energético, foi pertinente discorrer sobre o mercado de energia elétrica no período do processo de privatização e seus reflexos na organização da sala de controle (área técnica) pesquisada neste estudo de caso.

Palavras-chave: Energia elétrica; Privatização; Área técnica; Setor de energia elétrica.

ABSTRACT

This article studies the Brazilian Electric Energy Market - after privatization - describing the new market profile that has emerged, the changes required from the Sub-Contractor's Technical Department to reach efficiency when facing the electric energy sector's decentralization and the main changes that have interfered in the Technical Department's development process within an electric energy distribution plant in Sao Paulo State. About the technological question: the traditional techniques recently used and the changes on its applicability when facing the economy's changes that have leaded it to adopt a more efficient technology while planning and operation the electric system, will be relevant components when approaching facts that characterizes the sector's whole evolution, especially when talking about the sector's decentralization. To better comprehend the electric energy offer's importance to the Nation and the electric energy distribution's planning, was appropriated to search through and describe the Brazilian Electric Energy Market while being part of the Brazilian macro economy context, evidencing the causes and effects that have interfered in the national conjuncture, since the late 80's.

Key words: Electric energy; Privatization; Technical sector; Electric energy sector.